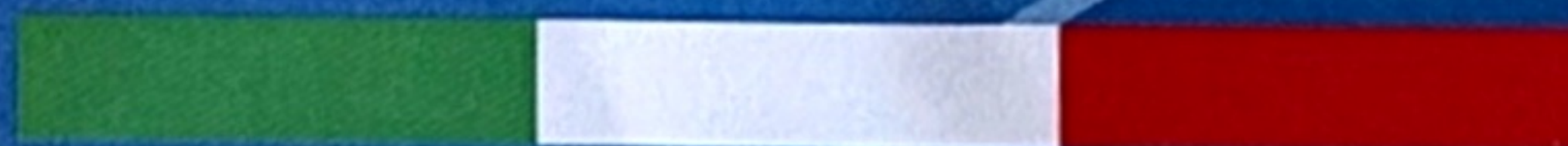


# PROPOSTA PIANO SOCIOSANITARIO REGIONALE 2023-2027



Regione  
Lombardia

Welfare



MILANO, 9 NOVEMBRE 2023



## Che cosa è, come è articolato



Contiene gli **indirizzi strategici** e definisce le azioni di governo sanitario e sociosanitario. Sebbene il riferimento temporale sia quello della legislatura in corso, gli indirizzi strategici non possono che riguardare un orizzonte a lungo termine.

Si muove lungo **due direttrici**.

- La **visione** (la cornice che identifica nel Servizio Sociosanitario lo strumento per la applicazione dell'art. 32 della Costituzione, e le azioni che ne seguono devono dunque garantirne la sostenibilità).
- Il **metodo**, (il rigore scientifico al servizio del sistema, come garanzia etica che le scelte siano frutto delle migliori evidenze disponibili).



## Sezione 1 - Il contesto

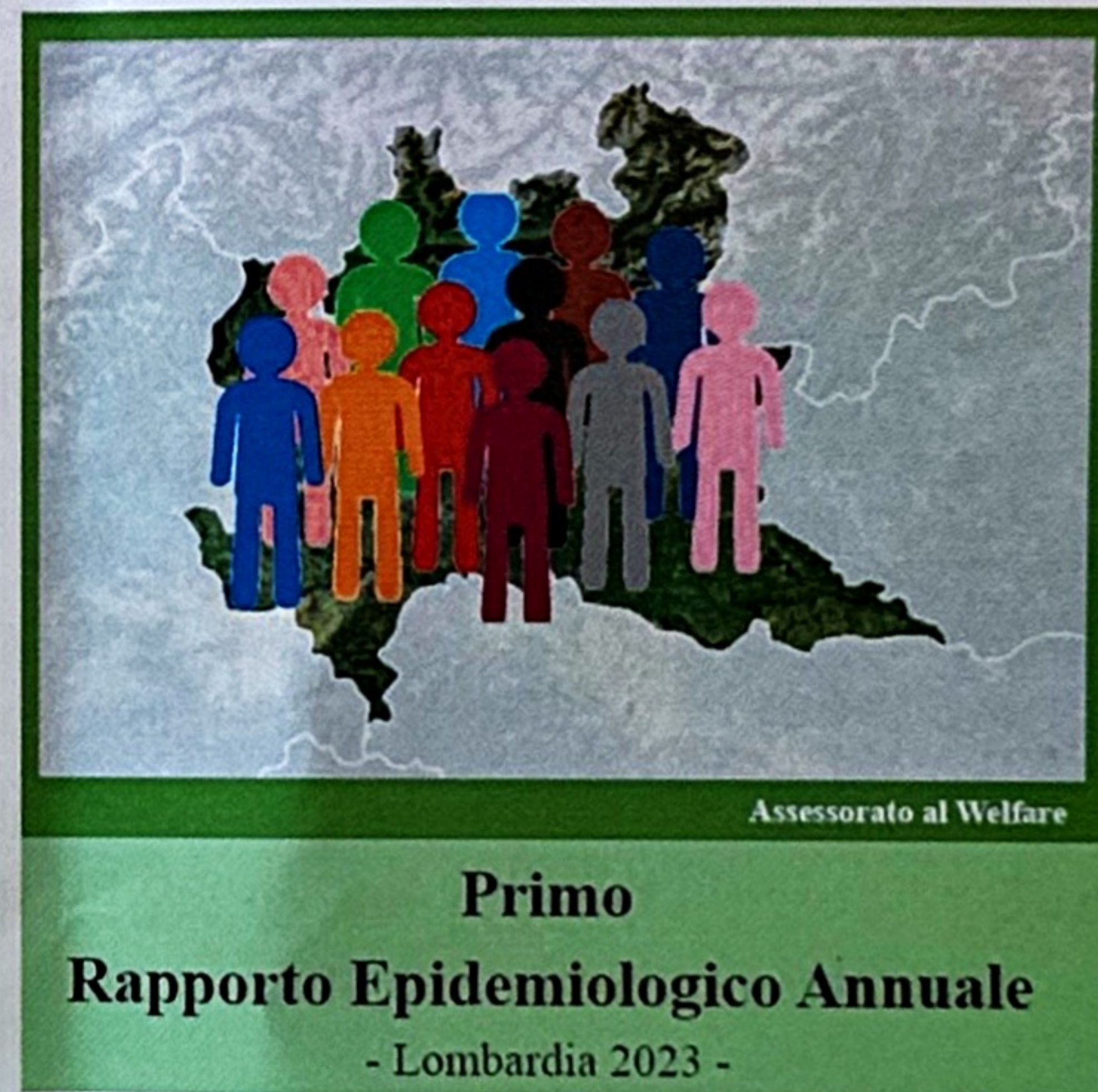


Il metodo che ha guidato la realizzazione del PSSR (il rigore scientifico al servizio del sistema), ha comportato una lettura approfondita del gap tra offerta (l'insieme delle risorse, delle strutture e dei servizi che il sistema mette a disposizione dei cittadini), uso (l'insieme della attività e dei servizi che si traducono in prestazioni erogate ai cittadini) e bisogni (i determinanti del mancato stato di benessere che il sistema deve identificare e correggere).

- **L'offerta ...**
- **La popolazione e le famiglie ...**
- **Le fragilità ...**



# Sezione 1 - Il contesto





## Sezione 1 - Il contesto

Un sistema sociosanitario complesso....



**146 mila** unità  
**personale**

**24 mld €**  
**fondo**

**204**  
**ospedali**

**666**  
**RSA**

**100**  
**RSD**

**5.616**  
**MMG**

**1.094**  
**PLS**

**828**  
**Ambulatori  
specialistici**

... caratterizzato da punti di **forza**,

Libera scelta dei cittadini

Accesso universale

Specializzazione ed eccellenze

ma anche da alcune **criticità**...

Prestazioni a carico delle famiglie

Tempi di attesa

Inappropriatezza prescrittiva

Sovraccarico strutture di emergenza



## Sezione 1 - Il contesto

Una popolazione con le sue  
dinamiche...

**10 milioni**  
Cittadini assistiti

... che comportano **importanti sfide**



Invecchiamento della popolazione



Riduzione della natalità



Aumento del numero di famiglie  
unipersonali



## Sezione 1 - Il contesto

Una popolazione con le sue fragilità...

**10 milioni**

Cittadini assistiti

sulle quali basare le **azioni** ...

- 1 **3.127.000** cittadini hanno almeno una **condizione cronica**
- 2 fino al **50%** dei pazienti con condizioni croniche **non aderisce** alle raccomandazioni
- 3 **672.000** cittadini hanno **limitata autosufficienza**
- 4 **1.162.000** ultra 65enni hanno **aumentato rischio di istituzionalizzazione**
- 5 Dal **4% al 38%** dei cittadini vive in un **ambiente sociale disagiato**



# Sezione 1 - Il contesto

## Descrizione Complessità Clinica



Necessità di Cure Intensive



Quadro clinico severo



Quadro clinico di media intensità

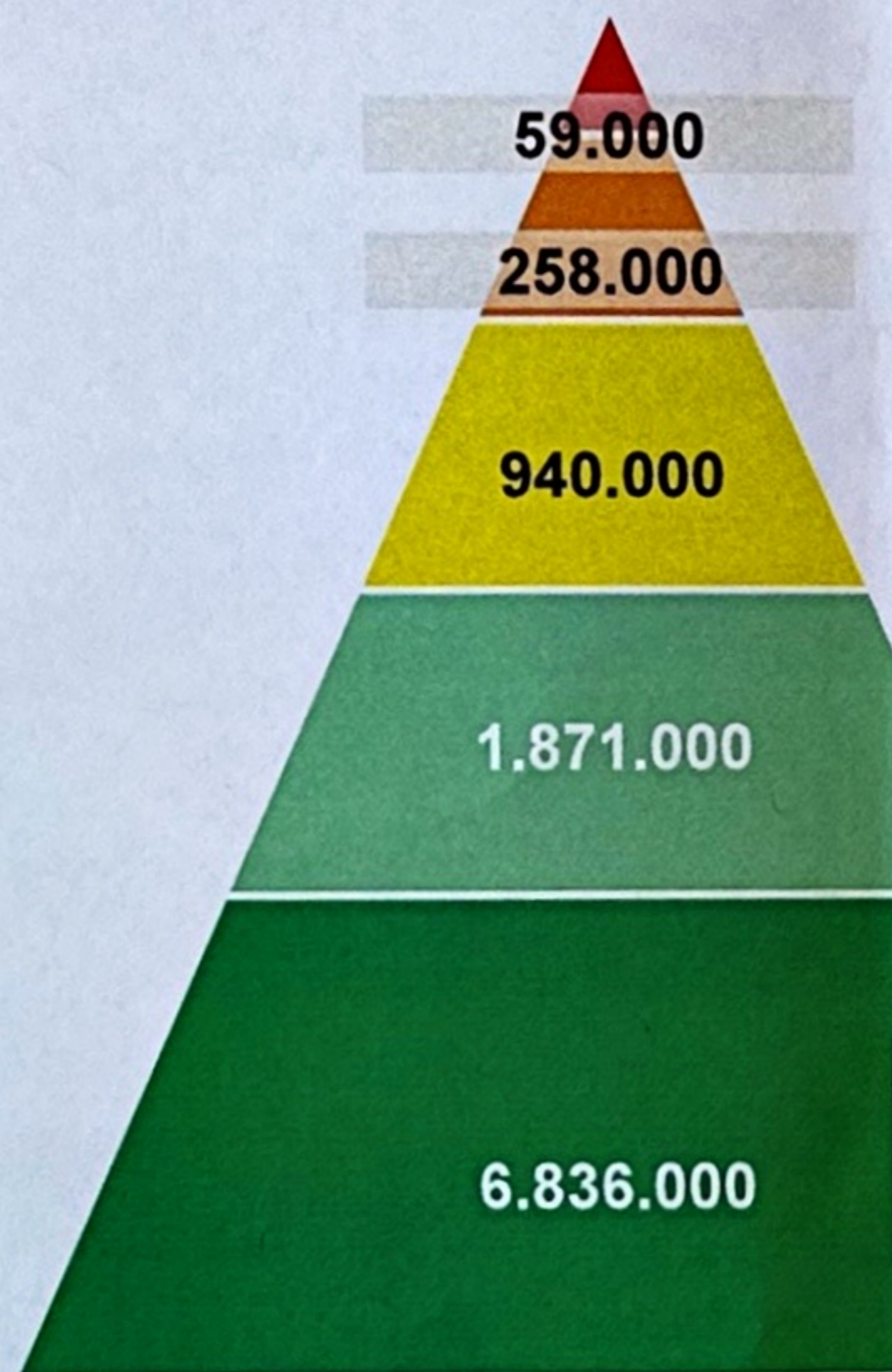


Quadro clinico di lieve intensità

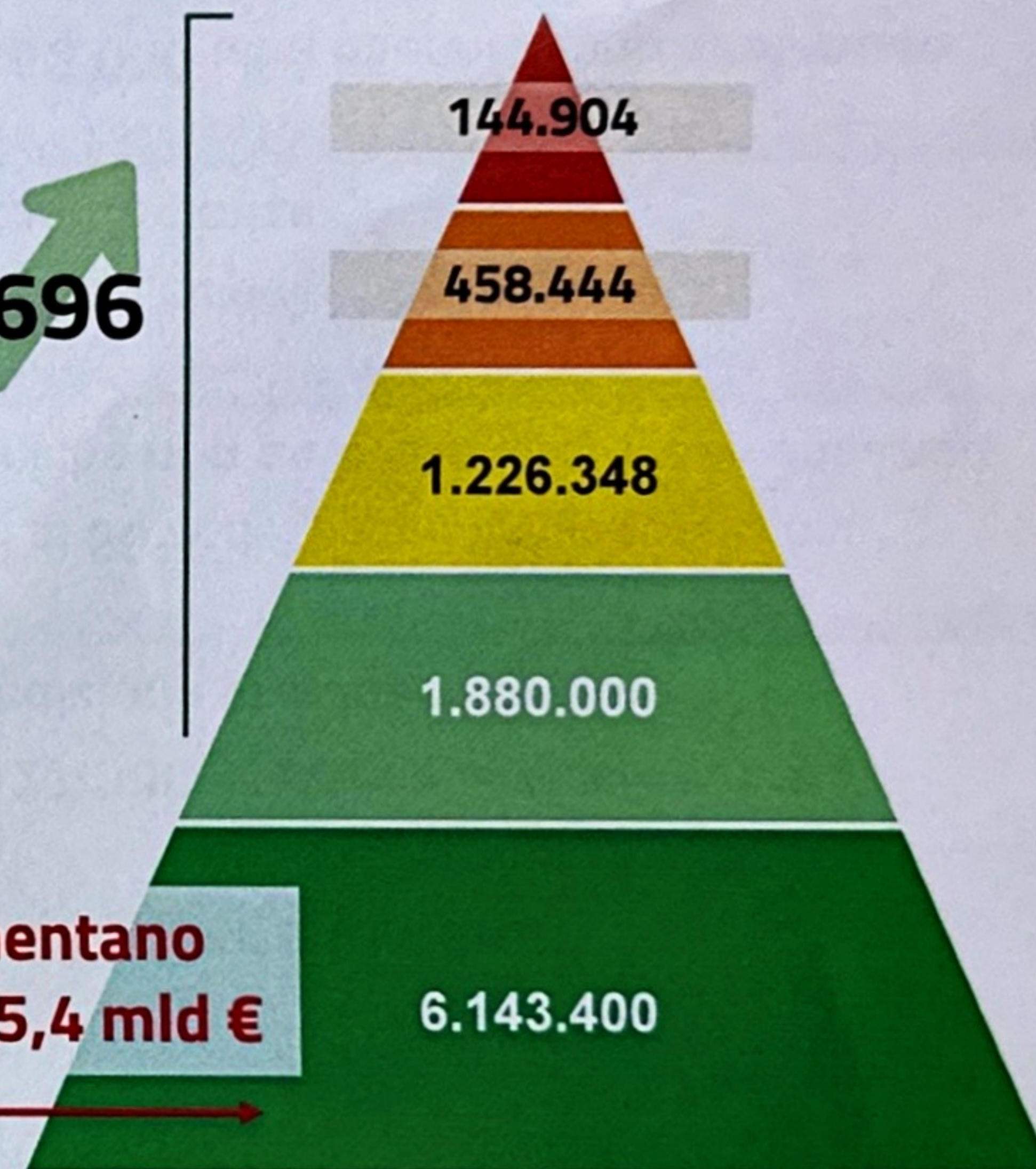


Nessuna Condizione Cronica

## Popolazione (2022)



## Popolazione (2050)



+581.696

**I costi aumentano da 24,7 a 25,4 mld €**



## Sezione 2 - Gli scenari



La sezione descrive le principali criticità che il sistema sociosanitario regionale lombardo deve affrontare nel prossimo futuro, e definisce le linee di azione indirizzate a coniugare il mantenimento di elevati standard di qualità delle prestazioni e la sostenibilità del sistema alla luce dei cambiamenti sociali e demografici proiettati nei prossimi anni.

- **One Health e riferimenti sovranazionali ...**
- **Criticità del sistema proiettate al prossimo futuro ...**
- **Trasformare le sfide in opportunità ...**



## Sezione 2 - Gli scenari

Il Piano si ispira alle Le linee di indirizzo strategico dell'Organizzazione Mondiale della Sanità e della Comunità Europea, con particolare riferimento all'approccio **One Health** e intende affrontare le criticità future del sistema **trasformando le sfide in opportunità**

### Le criticità future del sistema...

Popolazione sostanzialmente costante, ma in progressivo **invecchiamento**

Aumento della **spesa sanitaria** da 24,7 a 25,4 miliardi di euro nei prossimi 10 anni

Progressiva riduzione della popolazione in età lavorativa e del gettito fiscale, con aumento del rischio di insostenibilità

### La sfida...

Coniugare il **mantenimento di elevati standard di qualità delle prestazioni con la sostenibilità del sistema**

### ...Le azioni strutturali

**Prevenzione primaria e promozione della salute** per ridurre il rischio di insorgenza di malattie e aumentare il benessere

**Prevenzione secondaria:** diagnosi precoce per arrestare la progressione della malattia

**Cura, riabilitazione e assistenza**, migliorando l'accessibilità, ottimizzando l'appropriatezza, ripensando la rete dei servizi di emergenza

**Valorizzazione e revisione della rete di servizi sociosanitari** dedicati agli anziani, alle persone con disabilità e a quelle con disturbi mentali



## Sezione 3 - Gli interventi sanitari



In questa sezione l'attenzione è rivolta alle linee di indirizzo programmatico degli interventi sanitari che si richiamano alla prevenzione primaria e alla promozione della salute, alla diagnosi precoce e alla prevenzione secondaria, alla cura e riabilitazione, agli interventi di razionalizzazione dei servizi di emergenza urgenza, ed alla veterinaria pubblica.

- **Prevenzione primaria e promozione della salute ...**
- **Prevenzione secondaria ...**
- **Cura ...**
- **Riabilitazione ...**
- **Emergenza Urgenza ...**
- **Veterinaria ...**



## Sezione 3 - Gli interventi sanitari

Una programmazione integrata che impatta su organizzazione, modelli assistenziali e riparto delle risorse nei seguenti ambiti:

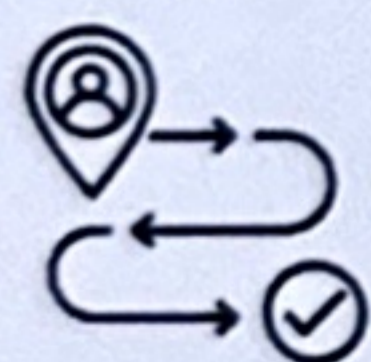


### Prevenzione primaria e promozione della salute



### Diagnosi precoce e prevenzione secondaria

ottimizzando l'accessibilità ai percorsi di screening (anche attraverso il coinvolgimento attivo di MMG e PLS)



### Razionalizzazione dei servizi di emergenza urgenza



### Cura e riabilitazione

- Migliore accessibilità ai servizi, equità nella fruizione dei LEA e riduzione tempi e liste di attesa
- Miglioramento del processo di presa in carico
- Ottimizzazione dell'appropriatezza prescrittiva
- Accesso alle cure innovative
- Supporto alla natalità e la tutela della salute riproduttiva
- Potenziamento e garanzia di percorsi riabilitativi personalizzati



### Potenziamento della sanità veterinaria pubblica



## Sezione 4 - Gli interventi sociosanitari



Le strutture, i servizi e gli interventi sociosanitari si rivolgono ai cittadini portatori di bisogni clinici ed assistenziali, prevalentemente costituiti da anziani e persone con disabilità. La Lombardia dispone di una rete capillare di strutture sociosanitarie e il sistema di accreditamento e controllo che ha ormai maturato un'esperienza ventennale.

- **Gli indirizzi programmatori ...**
- **Gli anziani ...**
- **Le persone con disabilità ...**
- **Le cure palliative ...**
- **I consultori ...**
- **La salute mentale ...**



## Sezione 4 - Gli interventi sociosanitari

Il Piano fa leva su una rete capillare di strutture sociosanitarie e su un sistema di accreditamento e controllo che ha ormai maturato un'esperienza ventennale.

Per sostenere il passaggio **dal curare al prendersi cura** si prevedono interventi per:

### Anziani

Rimodulazione delle rete di offerta;  
estensione utilizzo dell'offerta diurna e integrazione con gli Enti locali;  
potenziamento RSA aperta.

### Disabili

Rimodulazione della rete delle unità di offerta.

### Cure palliative

Maggiore flessibilità al modello di cura, attraverso una presa in carico precoce e integrata con altre Unità d'Offerta.

### Consultori

Rafforzamento ed integrazione della rete per affrontare la crisi della natalità e sostenere la famiglia, al maternità e la genitorialità.

### Salute mentale

Integrazione e trasversalità tra Ospedale e Territorio, tra servizi, ATS / ASST / Enti Locali, Enti privati accreditati, Terzo e Quarto Settore, grazie al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze.



## Sezione 5 - Gli attori, l'organizzazione, i processi, il personale



Vengono definiti gli obiettivi di sviluppo strategico e organizzativo del sistema socio sanitario in grado di coniugare i bisogni di salute e di supporti socioassistenziali dei cittadini, e la sostenibilità degli interventi.

- **Attori e organizzazione ...**
- **Reti clinico assistenziali e organizzative ...**
- **Valorizzazione del personale e delle professionalità ...**
- **Rafforzamento della rete formativa ...**
- **I consultori ...**
- **Osservatorio del personale ...**



# Sezione 5 - Gli attori, l'organizzazione, i processi, il personale

**Attori e organizzazione**

**Evoluzione dell'assetto organizzativo regionale**

Istituzione di **Aziende Ospedaliere** dotate di tutte le discipline di alta specializzazione

Rafforzamento del ruolo delle **Aziende Sociosanitarie Territoriali**

Consolidamento dei **Distretti Sanitari**

Completamento dell'offerta delle **Casa di Comunità**

Piena strutturazione delle **Centrale Operativa Territoriale**

**Valorizzazione delle cure primarie**  
(Aggregazioni Funzionali Territoriali)

**Rivisitazione della filiera assistenziale**

(riduzione del ricorso inappropriato all'ospedale e superamento della frammentazione delle funzioni della prevenzione)

**Personale**

**Valorizzazione del personale e delle professionalità** (ottimizzazione del reclutamento)

**Rafforzamento della rete formative**

**Monitoraggio**

**Processi**

**Reti clinico assistenziali e organizzative** per assicurare appropriatezza, sicurezza, qualità ed efficacia delle cure



## Sezione 6 - Strumenti innovativi tra digitalizzazione e ricerca



Il contesto di profonda trasformazione e innovazione dato dall'evoluzione tecnologica e dal mutamento del fabbisogno di salute della popolazione impongono di adottare una risposta di sistema con cui, identificata una visione d'indirizzo comune, sia possibile garantire un percorso di trasformazione integrato, sinergico e orientato verso una sempre maggiore qualità del servizio per cittadini e operatori..

- **Digitalizzazione ...**
- **Tendenze innovative ...**
- **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ...**
- **Ricerca ...**
- **Collaborazioni internazionali ...**



# Sezione 6 - Strumenti innovativi tra digitalizzazione e ricerca

L'innovazione digitale rappresenta un acceleratore della realizzazione di benefici per tutti gli attori del sistema.



## INNOVAZIONE

Centralizzazione soluzioni applicative; piattaforme per Case di Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali Operative Territoriali; *Patient Relationship Management*; servizi digitali sicuri e interoperabili anche in ambito UE; *Health Technology Assessment*; intelligenza artificiale a supporto dei servizi della sanità.



## COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI

Scambio di conoscenze e migliori pratiche sanitarie, promozione e partecipazione a progetti con paesi in via di sviluppo, formazione del personale sanitario, condivisione di dati e risultati di studi, risposta a emergenze sanitarie globali e partecipazione a programmi di scambio di studenti e professionisti della sanità.



## RICERCA: DALLA PRODUZIONE SCIENTIFICA AL VALORE PER LA COMUNITA'

Sviluppare nuove tecnologie, modelli di assistenza e di erogazione di servizi nel settore della salute per concretizzare la Medicina delle 5P (partecipativa, personalizzata, preventiva, predittiva, psico-cognitiva).

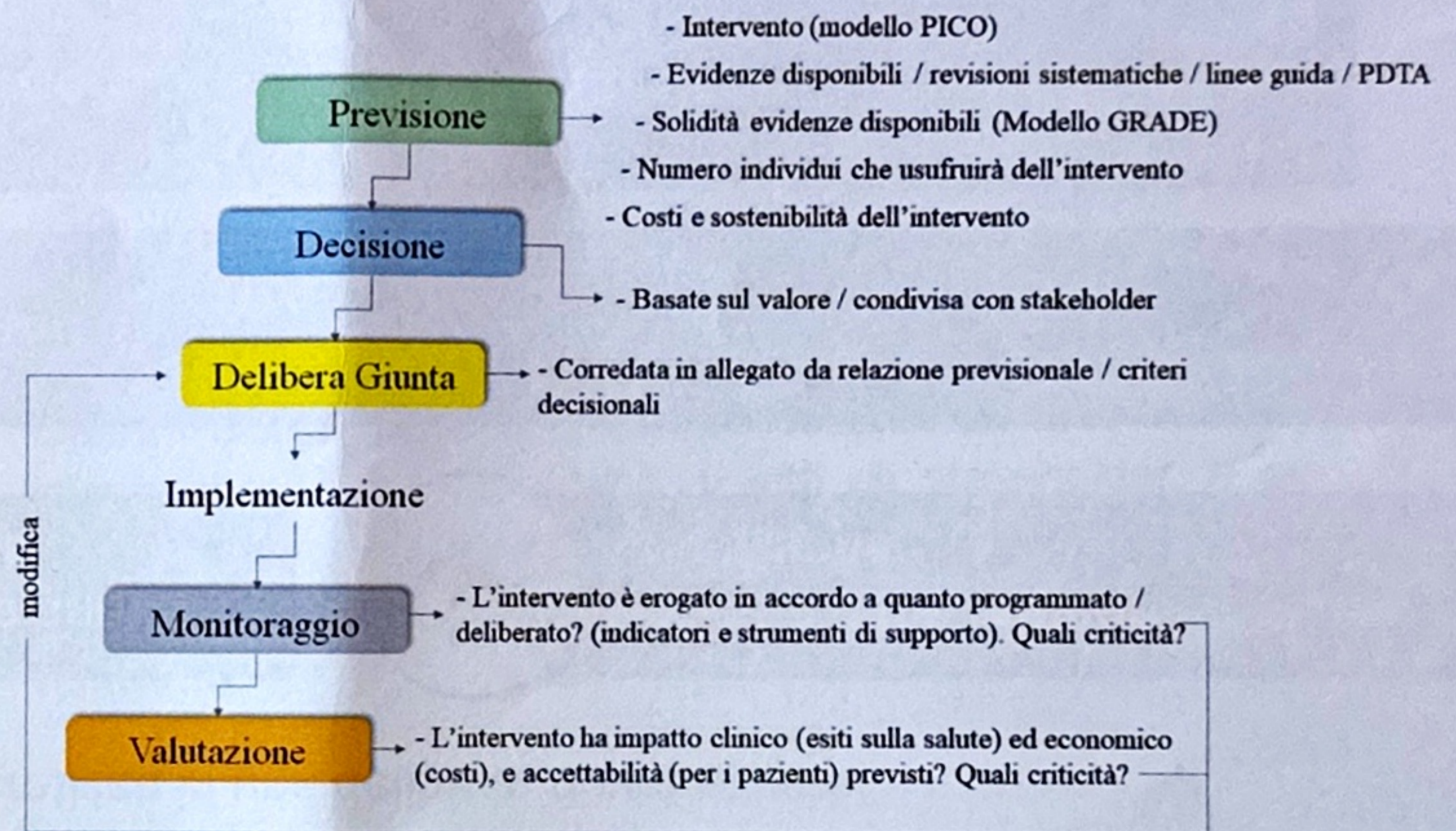


## GOVERNO CENTRALIZZATO DELLE INIZIATIVE DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

Fascicolo Sanitario Elettronico, Piattaforma Regionale di Telemedicina, Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera e Territoriale, Sistema Informativo Regionale di Laboratorio e dell'Automazione della Logistica del Farmaco.



# Sezione 7 - Attuazione monitoraggio e valutazione





## Sezione 7 - Attuazione monitoraggio e valutazione

Ogni azione di governo, che si concretizza in una delibera, dovrà essere:



**Sostenuta da una attenta analisi dei bisogni da soddisfare**



**Motivata dalle migliori evidenze scientifiche**



**Accompagnata da un piano di:**

**Monitoraggio delle azioni**

**Valutazione di impatto**

**Identificazione delle criticità emerse**

**Azioni correttive finalizzate al miglioramento continuo**



## Sezione 7 - Attuazione monitoraggio e valutazione

Ogni azione di governo, che si concretizza in una delibera, dovrà essere:



**Sostenuta da una attenta analisi dei bisogni da soddisfare**



**Motivata dalle migliori evidenze scientifiche**



**Accompagnata da un piano di:**

**Monitoraggio delle azioni**

**Valutazione di impatto**

**Identificazione delle criticità emerse**

**Azioni correttive finalizzate al miglioramento continuo**



## Che cosa non è, a cosa serve



Il PSSR 2023-2027 è uno **strumento politico** che definisce le **linee programmatiche** regionali in tema di **salute e sanità**.

Il PSSR **non specifica** i dettagli delle **singole azioni** (esempio, quanti ospedali? quanti medici?), ma motiva e identifica la cornice entro, e le linee lungo, le quali Regione intende muoversi.

Con il PSSR si apre un cantiere costituito da tanti tavoli di lavoro che, con il contributo di tutti gli stakeholder, e gli esperti dei singoli segmenti, siano in grado di **tradurre** le linee programmatiche **in azioni concrete e valutarne l'impatto**.