

**PARCO DELLA SALUTE,
DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE
DELLA CITTÀ DI TORINO**



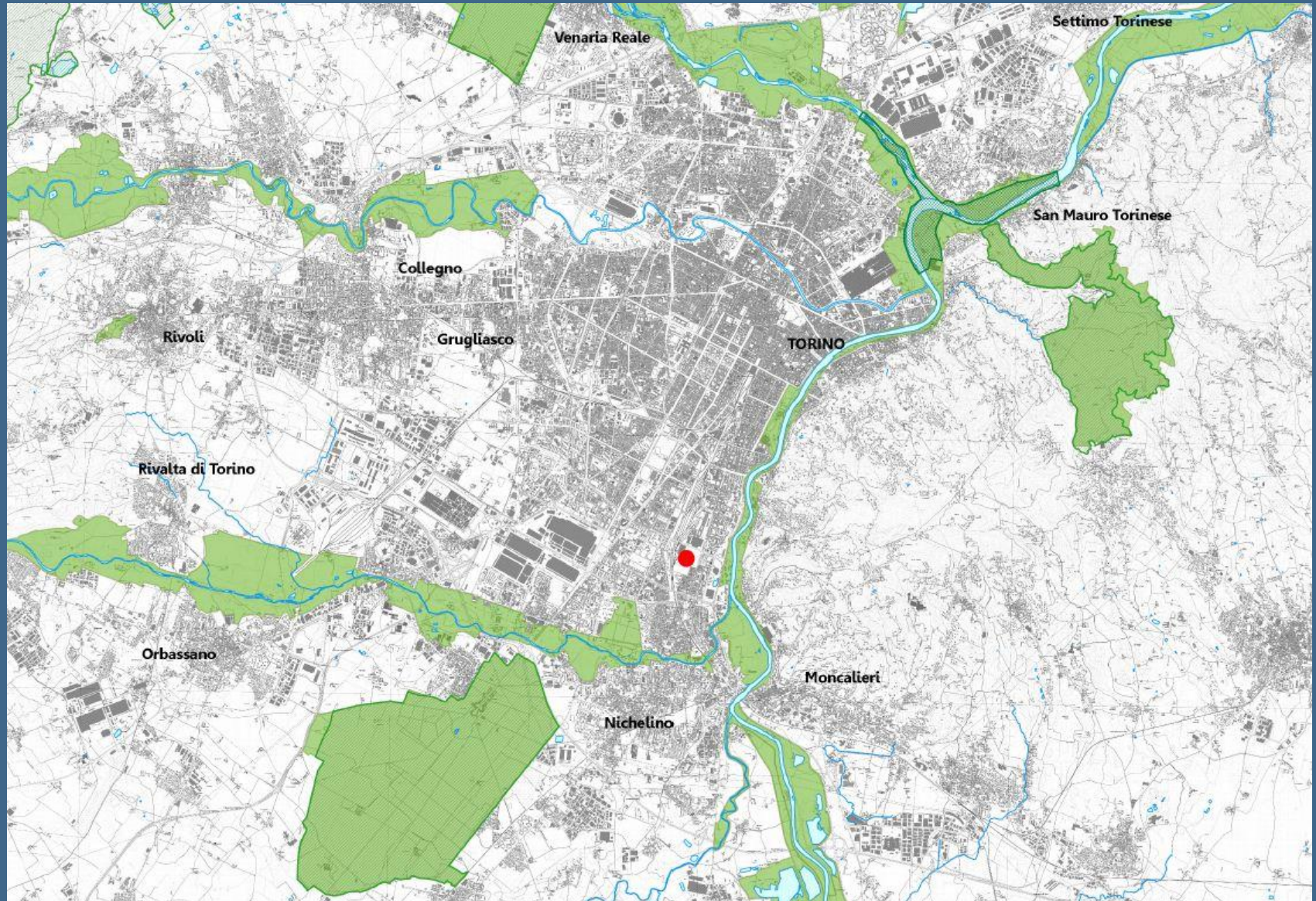
IL PROGETTO

IL PROGETTO OGGETTO DEL PRESENTE STUDIO DI FATTIBILITÀ (SDF) RIGUARDA LA REALIZZAZIONE DEL PARCO DELLA SALUTE, DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE DI TORINO (PSRI) SECONDO UN MODELLO STRUTTURALE E ORGANIZZATIVO ADEGUATO A UNA **STRUTTURA AD ELEVATA COMPLESSITÀ ASSISTENZIALE E DI INSEGNAMENTO, INTEGRATA NEI PERCORSI E NEI LUOGHI DI CURA** DEL SISTEMA SANITARIO.

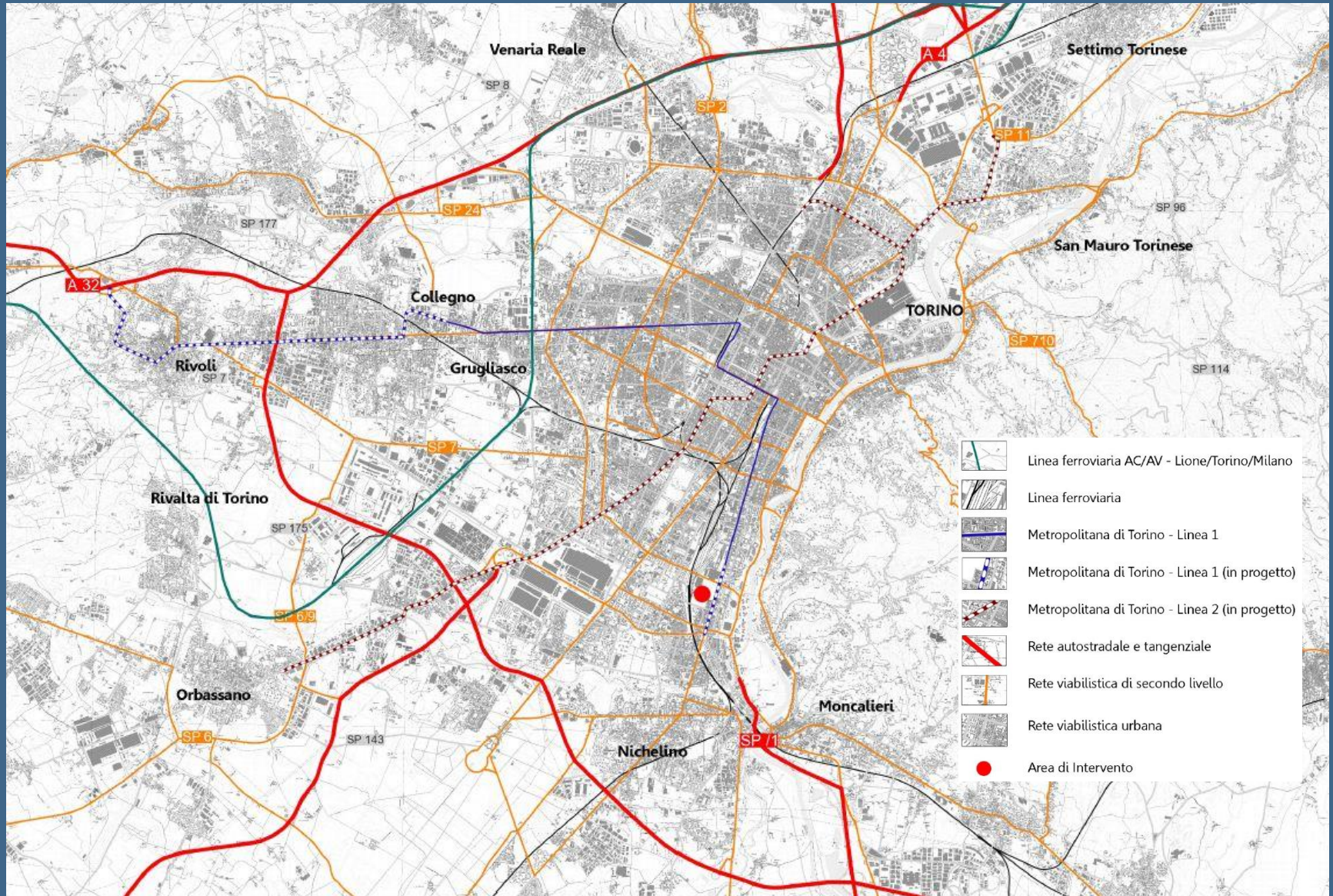
DAL PUNTO DI VISTA SANITARIO E ASSISTENZIALE **IL PSRI OSPITERÀ LE ATTIVITÀ E LE STRUTTURE AD ELEVATA COMPLESSITÀ ATTUALMENTE PRESENTI NEI QUATTRO GRANDI PRESIDI DELL'AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA CITTÀ DELLA SALUTE: MOLINETTE, SANT'ANNA, REGINA MARGHERITA E CTO**. QUEST'ULTIMA STRUTTURA, OPPORTUNAMENTE RICONVERTITA, OSPITERÀ LE ATTIVITÀ DI MINORE COMPLESSITÀ NON OGGETTO DEL PRESENTE SDF. DAL PUNTO DI VISTA DELLA RICERCA E DELLA DIDATTICA **SARANNO TRASFERITE NELLA NUOVA LOCALIZZAZIONE TUTTE LE ATTIVITÀ AFFERENTI LA FACOLTÀ DI MEDICINA E CHIRURGIA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO**. IL PSRI SARÀ DUNQUE UN **POLO OSPEDALIERO INTEGRATO**, ANCHE DAL PUNTO DI VISTA DELLA LOCALIZZAZIONE, CON UN **POLO DIDATTICO** E UN **POLO DI RICERCA CLINICA E TRASLAZIONALE**, OLTRE CHE CON IL SISTEMA REGIONALE DELLA **RICERCA DI BASE**

IL PSRI SARÀ REALIZZATO NELL'**AREA URBANA AVIO-OVAL**, GIÀ OGGETTO DI UN AMPIO PROGETTO DI RIASSETTO E RIQUALIFICAZIONE URBANISTICA E FUNZIONALE DELL'AREA SUD DELLA CITTÀ, CHE PREVEDE LA REALIZZAZIONE DI UN PARCO, OLTRE A DESTINAZIONI RESIDENZIALI E COMMERCIALI AD INTEGRAZIONE DI QUELLE TERZIARIE PUBBLICHE E DI SERVIZIO

INQUADRAMENTO TERRITORIALE DELL'AREA DI INTERVENTO



INQUADRAMENTO INFRASTRUTTURALE DELL'AREA DI INTERVENTO



ARTICOLAZIONE

193.073 MQ DI PROPRIETÀ DELLA REGIONE PIEMONTE PER STRUTTURE DI QUATTRO POLI, E ALMENO 15.000 MQ PER ATTIVITÀ COMMERCIALI E DI SERVIZIO;

124.277 MQ DI PROPRIETÀ DI SOCIETÀ F.S. SISTEMI URBANI PER RESIDENZE UNIVERSITARIE E ATTIVITÀ RICETTIVE, COMMERCIALI E DI SERVIZIO, PER UN TOTALE DI 62.139 MQ DI SUPERFICIE UTILE LORDA (SUL).

POLI FUNZIONALI

- ✓ **POLO DELLA SANITÀ** E DELLA FORMAZIONE CLINICA: HA UNA SUPERFICIE DI CIRCA 127.000 MQ, DI CUI 5.000 MQ DEDICATI ALLA FORMAZIONE CLINICA, E UNA CAPIENZA COMPLESSIVA DI POSTI LETTO PARI A 1.040 (DI CUI 70 POSTI TECNICI).
- ✓ **POLO DELLA DIDATTICA**: HA UNA SUPERFICIE DI CIRCA 51.000 MQ, DI CUI 31.000 MQ DEDICATI ALLE ATTIVITÀ AFFERENTI AI CORSI DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO, AI CORSI DI LAUREA TRIENNALI E AI CORSI DI LAUREA SPECIALISTICI IN MEDICINA O DELLE PROFESSIONI SANITARIE PER UN'UTENZA DI CIRCA 5.000 STUDENTI, E 20.000 MQ DEDICATI AD ATTIVITÀ FORMATIVE STRETTAMENTE CONNESSE ALL'ASSISTENZA OSPEDALIERA.
- ✓ **POLO DELLA RICERCA**: HA UNA SUPERFICIE DI CIRCA 10.000 MQ ED È DIMENSIONATO PER UN'UTENZA DI 1.000 PERSONE FRA PERSONALE DOCENTE, ASSISTENTI, DOTTORANDI E PERSONALE AUSILIARIO.
- ✓ **POLO DELLA RESIDENZIALITÀ D'AMBITO**: HA UNA SUPERFICIE DI CIRCA 5.000 MQ PER I SERVIZI DI FORESTERIA PER GLI OSPITI IN PERMANENZA TEMPORANEA PER ATTIVITÀ PRESSO GLI ALTRI POLI.

SERVIZI E ALTRI INTERVENTI

A SERVIZIO DELLE STRUTTURE DOVRÀ ESSERE PREVISTA UNA DOTAZIONE DI **PARCHEGGI PARI AL 33% DELLA SUL, IN PARTE INTERRATI, IN PARTE MULTIPIANO**. LA SUPERFICIE COMPLESSIVA IPOTIZZATA È PARI A CIRCA 63.000 MQ, PER UN NUMERO TOTALE DI CIRCA 2.500 POSTI AUTO, DI CUI 800 INTERRATI.

SONO INOLTRE PREVISTI ALTRI INTERVENTI FUNZIONALMENTE CONNESSI AL PROGETTO CHE RICHIEDONO UN ULTERIORE APPROFONDIMENTO

POLO DELL'INCUBATORE, PER IL QUALE SI STIMA UNA SUPERFICIE DI CIRCA 10.000 MQ E CHE RIENTRA NELL'AMBITO DI UNA PROGETTUALITÀ GIÀ IN CORSO RIGUARDANTE IL CONSOLIDAMENTO E L'AMPLIAMENTO DELL'INCUBATORE GIÀ PRESENTE PRESSO L'ISTITUTO DI BIOTECNOLOGIE DI VIA NIZZA E, NEL MEDIO PERIODO, L'EVENTUALE E ULTERIORE AMPLIAMENTO NEL SITO DELL'AREA EX FIAT-AVIO.

ALTRA RESIDENZIALITÀ A SERVIZIO DEGLI STUDENTI DEL POLO DIDATTICO POTRÀ ESSERE REALIZZATA SULLE AREE DI PROPRIETÀ DI SOCIETÀ F.S. SISTEMI URBANI PER UN BACINO D'UTENZA DI CIRCA 1.200 UNITÀ.

LA REALIZZAZIONE DELL'INTERO PSRI SARÀ ARTICOLATA IN DUE LOTTI:

- ✓ **LOTTO 1: POLO DELLA SANITÀ E DELLA FORMAZIONE CLINICA + POLO DELLA RICERCA**
- ✓ **LOTTO 2: POLO DELLA DIDATTICA E DELLA RESIDENZIALITÀ D'AMBITO (FORESTERIA)**

STIMA DEI COSTI PER LA REALIZZAZIONE DEI 2 LOTTI

| | Lavori | Grandi tecnologie sanitarie | Arredi e altre tecnologie sanitarie | Parcheggi | IVA | Progettazione | Totale | |
|----------------|--|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | Euro | Euro | Euro | Euro | Euro | Euro | Euro | |
| Lotto 1 | Polo della sanità e della formazione clinica | 266.000.000 | 30.000.000 | 75.000.000 | 27.000.000 | 52.400.000 | 29.300.000 | 479.700.000 |
| | Polo della ricerca | 19.000.000 | | 800.000 | 2.000.000 | 2.276.000 | 2.100.000 | 26.176.000 |
| | Totale | 285.000.000 | 30.000.000 | 75.800.000 | 29.000.000 | 54.676.000 | 31.400.000 | 505.876.000 |
| Lotto 2 | Polo della didattica | 82.000.000 | | 3.300.000 | 6.000.000 | 9.526.000 | 8.800.000 | 109.626.000 |
| | Polo della residenzialità d'ambito | 8.000.000 | | 1.200.000 | 1.000.000 | 1.164.000 | 900.000 | 12.264.000 |
| | Totale | 90.000.000 | | 4.500.000 | 7.000.000 | 10.690.000 | 9.700.000 | 121.890.000 |

PER IL LOTTO 1 SONO STATE INDIVIDUATE LE PROCEDURE REALIZZATIVE E LE MODALITÀ PER GARANTIRE LA FATTIBILITÀ E LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'INVESTIMENTO, A PARTIRE DALLE RISORSE PUBBLICHE A DISPOSIZIONE (DERIVANTI DA FONDI EX ART. 20, LEGGE N. 67/1988 DEL MINISTERO DELLA SALUTE PER UNA CIFRA COMPLESSIVA DI 250 €/MLN, DA FONDI REGIONALI PER UNA CIFRA COMPLESSIVA DI 12,5 €/MLN, DAL FONDO ISTITUITO PRESSO CDP AI SENSI DELL'ART. 4 DELLA LEGGE N. 144/1999 PER LA COPERTURA DEI COSTI DELLA PROGETTAZIONE PRELIMINARE, PER UNA CIFRA COMPLESSIVA PARI A 3,5 €/MLN).

PER LA REALIZZAZIONE DEL LOTTO 2 SARÀ NECESSARIO EFFETTUARE ULTERIORI ANALISI E APPROFONDIMENTI, SOPRATTUTTO CON RIFERIMENTO ALLE MODALITÀ DI COPERTURA ECONOMICO-FINANZIARIA DEI COSTI.

PROCEDURE DI REALIZZAZIONE E MECCANISMI DI FINANZIAMENTO. CONSIDERAZIONI

- 1 A CAUSA DELLA DIMENSIONE FINANZIARIA STIMATA DELL'INTERVENTO E DELL'ATTUALE SITUAZIONE DELLA REGIONE PIEMONTE E DELLE A.S.R. CON RIFERIMENTO ALL'IMPOSSIBILITÀ DI RICORRERE AD ULTERIORE INDEBITAMENTO, È NECESSARIO INDIVIDUARE MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO DI ATTORI PRIVATI CHE POSSANO APPORTARE LE RISORSE FINANZIARIE NECESSARIE, AL NETTO DI QUELLE CHE SARANNO APPORTATE DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE.

- 2 A CAUSA DELLA COMPLESSITÀ DELL'INTERVENTO È OPPORTUNO PROCEDERE A UNA DISARTICOLAZIONE IN PIÙ COMPONENTI, PER CIASCUNA DELLE QUALI SARANNO APPLICATE LE PROCEDURE PIÙ ADEGUATE. TALE DISARTICOLAZIONE CONSENTIRÀ ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI AVERE UN MAGGIORE CONTROLLO SULLE PROCEDURE E DI POTER INDIVIDUARE PER CIASCUNA COMPONENTE GLI ATTORI DEL MERCATO PIÙ IDONEI A RISPONDERE, RIDUCENDO LE INTERMEDIAZIONI E MIGLIORANDO LA PRESTAZIONE OFFERTA, SIA IN TERMINI ECONOMICI SIA IN TERMINI QUALITATIVI. LE COMPONENTI INDIVIDUATE SONO LE SEGUENTI:
 - ✓ EDILIZIA E IMPIANTI
 - ✓ TECNOLOGIE SANITARIE COMPLESSE
 - ✓ ARREDI E FORNITURE (SANITARIE E NON SANITARIE)

PROCEDURE DI REALIZZAZIONE E MECCANISMI DI FINANZIAMENTO. CONSIDERAZIONI

2 PER QUANTO RIGUARDA LA COMPONENTE “EDILIZIA E IMPIANTI”, LA REALIZZAZIONE SI ATTUERÀ ATTRAVERSO UNA PROCEDURA DI CONCESSIONE DI COSTRUZIONE E GESTIONE, CON L’AFFIDAMENTO IN GESTIONE DEI SOLI SERVIZI STRETTAMENTE CONNESSI ALLE OPERE REALIZZATE: MANUTENZIONE E TUTTE LE ATTIVITÀ FINALIZZATE A GARANTIRE LA PIENA E CONTINUA DISPONIBILITÀ DI OPERE E IMPIANTI, GESTIONE ENERGIA E CALORE.

IL COSTO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SARÀ DETERMINATO DA DUE COMPONENTI:

- ✓ CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE, FINALIZZATO A RIDURRE IL COSTO DELL’INVESTIMENTO;
- ✓ CANONE DI DISPONIBILITÀ E CANONE RELATIVO AI SERVIZI SOPRAINDICATI.

L’AFFIDAMENTO AVVERRÀ SECONDO LE MODALITÀ INDICATE ALL’ART. 153 DEL CODICE APPALTI.

LE TEMPISTICHE STIMATE PER LA REALIZZAZIONE DELL’AFFIDAMENTO PREVEDONO UNA DURATA DI 25 MESI PER ARRIVARE ALLA SOTTOSCRIZIONE DEL CONTRATTO.

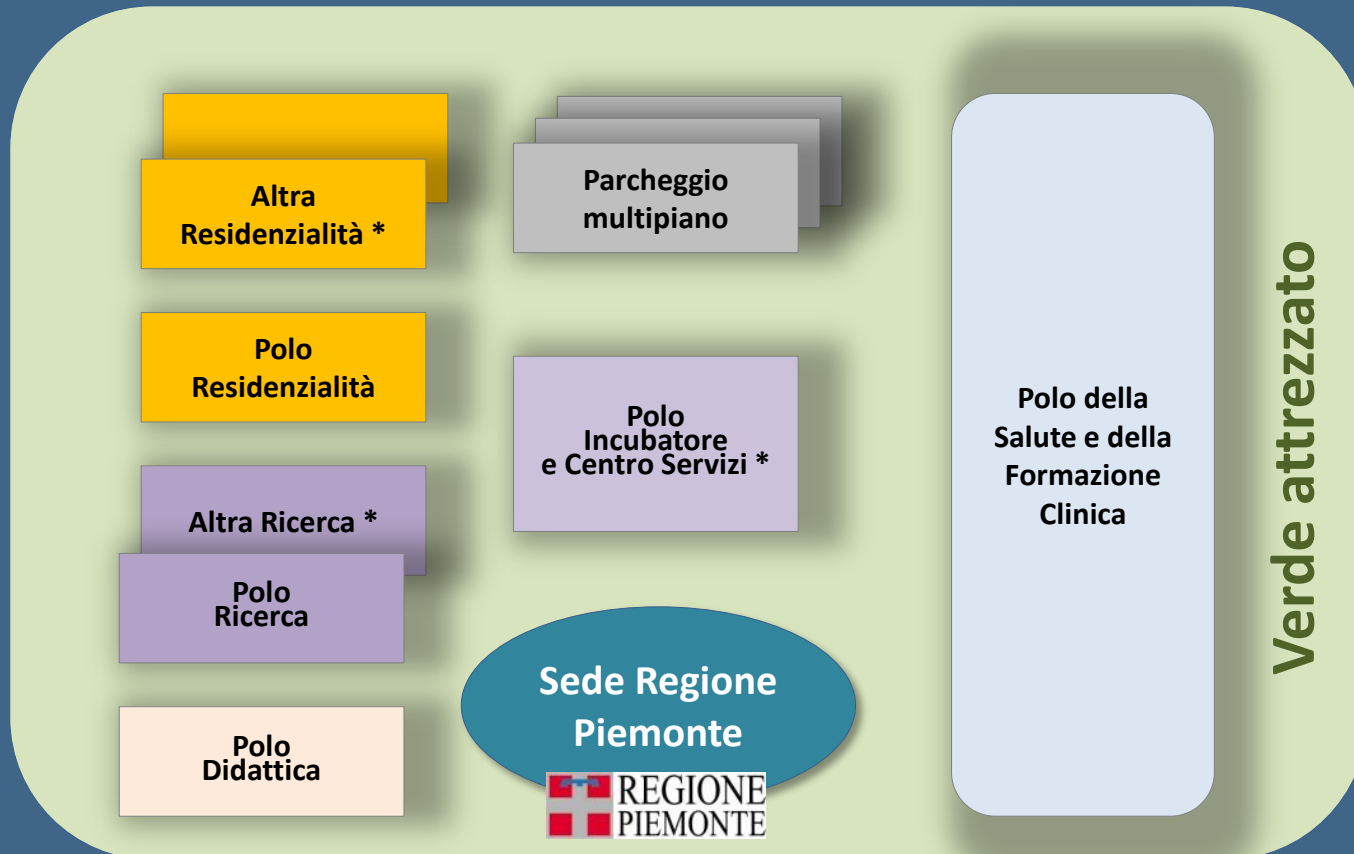
PROCEDURE DI REALIZZAZIONE E MECCANISMI DI FINANZIAMENTO. CONSIDERAZIONI

2 L'ANALISI DI FATTIBILITÀ E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'OPERAZIONE HA PORTATO A DEFINIRE I SEGUENTI VALORI:

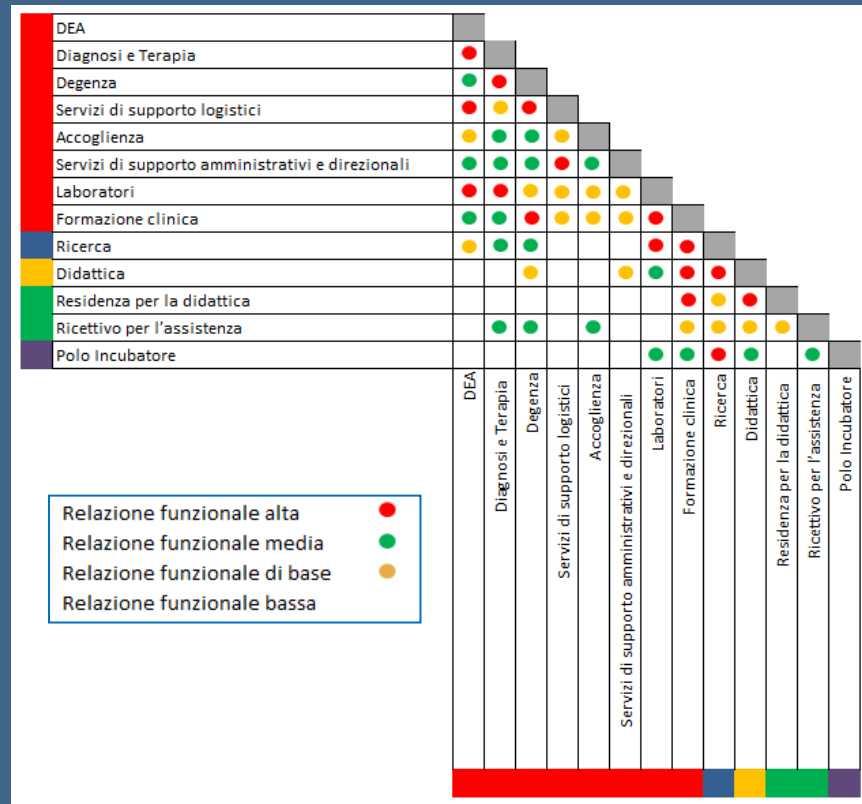
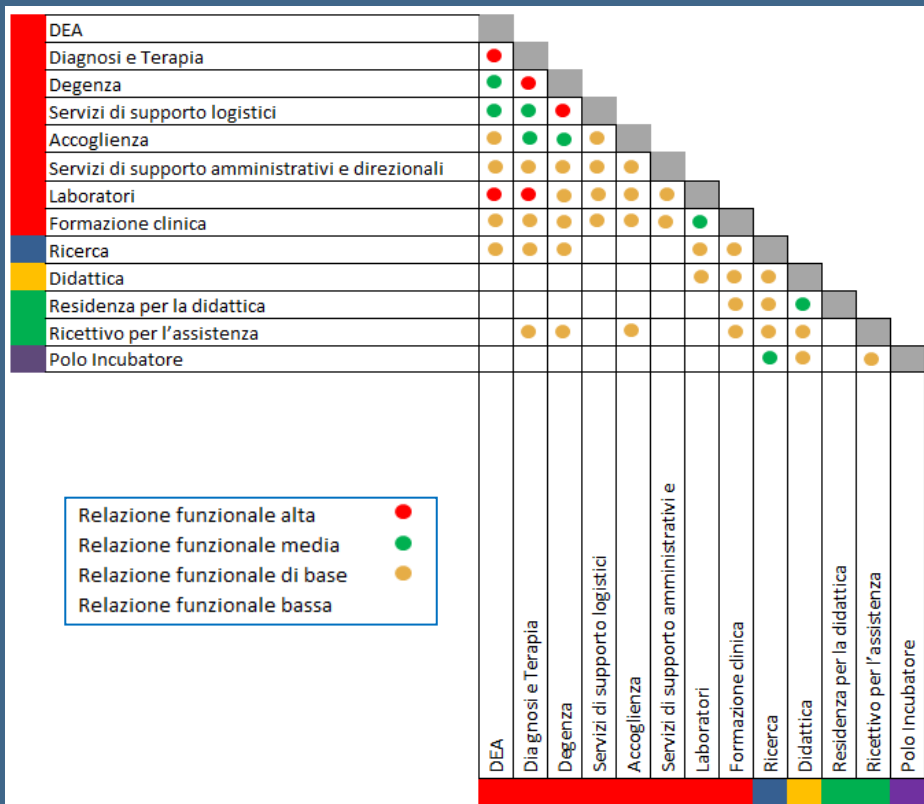
- ✓ CONTRIBUTO PUBBLICO IN CONTO CAPITALE: 198 €/MLN, PARI AL 48% DEL COSTO COMPLESSIVO DELL'INVESTIMENTO. IL CONTRIBUTO PUBBLICO DEVE ESSERE INFERIORE AL 50% PERCHÉ L'OPERAZIONE NON COSTITUISCA INDEBITAMENTO PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- ✓ CANONE DI DISPONIBILITÀ + CANONE PER LA GESTIONE ENERGIA E CALORE: 33/34 €/MLN
- ✓ DURATA DELLA CONCESSIONE: 22 ANNI

L'ALIENAZIONE E LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE CHE SARÀ LIBERATO CON IL TRASFERIMENTO NELLA NUOVA STRUTTURA RAPPRESENTA UN ELEMENTO IMPORTANTE PER GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA DELL'OPERAZIONE NEL LUNGO PERIODO. IL VALORE DI RICAVO DI DETTE OPERAZIONI POTRÀ ENTRARE SUCCESSIVAMENTE NEL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO, CON UNA RINEGOZIAZIONE CHE POTREBBE, AD ESEMPIO, RIDURRE I TEMPI DI CONCESSIONE, O ANDRÀ A RAFFORZARE LA CAPACITÀ DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI SOSTENERE I CANONI PER TUTTA LA DURATA DELLA CONCESSIONE O DI COPRIRE I COSTI NECESSARI PER L'ADEGUAMENTO DEL CTO.

SCHEMA DELLE MACRO FUNZIONI ORGANIZZATE NEI POLI



RELAZIONI FUNZIONALI TRA I POLI



DIMENSIONAMENTO GENERALE DEI POLI

| | Superficie | Posti letto | Studenti | Utenti |
|--|----------------|-------------|----------|--------|
| | mq | n. | n. | n. |
| Polo della sanità e della formazione clinica | 127.000 | 1.040 | | |
| <i>ospedale</i> | 122.000 | | | |
| <i>formazione clinica</i> | 5.000 | | | |
| Polo della didattica | 51.000 | | 5.000 | |
| Polo della ricerca | 10.000 | | | 1.000 |
| Polo della residenzialità d'ambito | 5.000 | | | |
| Parcheggi | 57.000 | | | 2.300 |
| Totale superficie complessiva | 250.000 | | | |

DIMENSIONAMENTO DEL POLO DELLA DIDATTICA

| | Superficie |
|---|---------------|
| | mq |
| Formazione clinica (ad integrazione di quella già prevista nell'ospedale) | 20.000 |
| Aule e laboratori didattici | 18.100 |
| Supporto di uso comune e di supporto alla didattica | 12.900 |
| <i>Biblioteca, aule studio, mensa, etc.</i> | 6.800 |
| <i>Centro congressi</i> | 4.000 |
| <i>Area amministrativa e tecnica</i> | 2.100 |
| Totale superficie complessiva | 51.000 |

POSTI LETTO NUOVO OSPEDALE

| | |
|---|---|
| Area Critica | 100 pl (Terapia intensiva e <u>Subintensiva</u>) |
| Area Chirurgica (compresa la Ginecologia) | 419 pl (364 pl ordinari e 55 pl diurni) |
| Area Medica | 281pl (226 pl ordinari e 55 pl diurni) |
| Area Ostetrica neonatale | 170 pl (con 40 culle) |
| <i>Totale area Degenza</i> | <i>970 posti letto</i> |

PROGRAMMA EDILIZIO DEL NUOVO OSPEDALE

| Aree funzionali | Sottoaree | Descrizione contenuto | P.L | Superficie Lorda abitabile (S.L.A.) |
|---|---|---|------------|-------------------------------------|
| Area critica | Terapia intensiva e subintensiva medica | 2 Moduli da 15 pl + 2 Moduli da 10 pl | 50 | |
| | Terapia intensiva e subintensiva chirurgica | 2 Moduli da 15 pl + 2 Moduli da 10 pl | 50 | |
| | Supporti dipartimentali | | - | |
| Totale Area critica | | | 100 | 5.000 |
| Area Chirurgica | Degenza ordinaria (compresa ginecologia) | 12 Moduli da 25 pl (3 da 1 pl. +11 da 2 pl) | 300 | |
| | Degenza ordinaria di ortopedia e traumatologia | 2 Moduli da 32 pl | 64 | |
| | <u>Day Surgery</u> (solo degenza e supporti) | 1 Modulo da 28 pl + 1 Modulo da 27 pl | 55 | |
| | Supporti Dipartimentali | | - | |
| Totale Area Chirurgica | | | 419 | 18.000 |
| Area Medica | Degenza ordinaria | 5 Moduli da 25 pl | 125 | |
| | Degenza ordinaria con area autonoma per dialisi | 1 Modulo da 26 pl | 26 | |
| | Degenza medico specialistica per malattie infettive | 1 Modulo da 25 pl | 25 | |
| | Degenza medico specialistica di ematologia | 1 Modulo da 25 pl | 25 | |
| | Degenza medico specialistica di oncologia | 1 Modulo da 25 pl | 25 | |
| | <u>Day Hospital/Day Service</u> | 1 Modulo da 28 pl + 1 Modulo da 27 pl. | 55 | |
| | Supporti Dipartimentali | | - | |
| Totale Area Medica | | | 281 | 12.000 |
| TOTALE AREA CRITICA, MEDICA E CHIRURGICA | | | 800 | 35.000 |

PROGRAMMA EDILIZIO DEL NUOVO OSPEDALE

| Aree funzionali | Sottoaree | Descrizione contenuto | pl | <u>S.L.A.</u> |
|--|--|--|--------------|---------------|
| Area Ostetrica Neonatale | Degenza di ostetricia | 4 Moduli da 25 pl | 100 | |
| | Degenza pediatrica + DH + DS + Ambulatori | 1 Modulo da 36 pl + 4 pl in DH/DS+10 Ambulatori | 40 | |
| | <u>Outpatient</u> donna | 4 pl + 8 Ambulatori | - | |
| | Blocco parto | 10 sale travaglio + 2 sale operatorie | 12 | |
| | Patologia neonatale con Terapia intensiva | 1 Modulo da 30 pl | 30 | |
| | Nido | 1 Modulo da 40 culle | - | |
| | <u>Lactarium</u> | | - | |
| | Supporti dipartimentali | | - | |
| Totale Area Ostetrica-Neonatale | | | 170 | 10.000 |
| TOTALE AREA DEGENZA | | | 970 | 45.000 |
| Diagnosi e Terapia | Ambulatori | 126 Ambulatori | | |
| | Ambulatori speciali (es. cardiologia) | 86 Ambulatori | | |
| | <u>Prericoveri</u> | 25 Ambulatori specialistici | 12 | |
| | DEA di 2 Livello | 150.000 accessi | | |
| | OBI 1 <u>p.l.</u> ogni 6.000-8.000 accessi | 2 Moduli da 12 pl | 24 | |
| | Blocco operatorio (ordinario + <u>Day Surgery</u> + DEA) | 12 sale ordinarie 2 sale <u>Day Surgery</u> 4 sale DEA | | |
| | Centro trasfusionale | 8 pl | 8 | |
| | Emoteca | | | |
| | Esami funzionali ed endoscopici | Modulo da 7 sale e 2 Ambulatori | | |
| | Dialisi | 2 Sale da 12 pl+2 posti singoli | 26 | |
| | Diagnostica per immagini | 16 RX +8 ECO+4 RMN+6 TAC+2 Mammografia | | |
| | Medicina Nucleare | 4 gamma+2 PET-TAC+1 Ciclotrone | | |
| Radioterapia | 6 acceleratori+ 1 <u>cyberknife</u> | | | |
| Radiologia interventistica | 2 emodinamiche + 2 <u>elettro</u> + 2 angiografie | | | |
| Supporti Dipartimentali | comuni ai 4 servizi | | | |
| Laboratori di base e specialistici | Laboratori vari | | | |
| Recupero e riabilitazione funzionale | | | | |
| Totale Diagnosi e Terapia | | | 70 | 36.000 |
| TOTALE | | | 1.040 | 81.000 |

PROGRAMMA EDILIZIO DEL NUOVO OSPEDALE

| Aree funzionali | Sottoaree | <u>S.L.A</u> |
|--|---|----------------|
| Accoglienza | Reception e Accoglienza Servizi accessori e comfort | |
| Totale Accoglienza | | 2.500 |
| Area Servizi di supporto logistici | Sterilizzazione (pl Area <u>Chirurgica+</u> Materno infantile) Centrale letti Farmacia ospedaliera deposito Morgue e Anatomia patologica Servizio religioso Lavaggio carrelli Spogliatoio del personale (Tranne quelli dei medici nei Supporti dipartimentali) Cucina e Mensa Deposito centrale Lavanderia /Guardaroba Magazzini e archivi Officina di manutenzione e Area tecnica Asilo nido | |
| Totale Servizi di supporto logistici | | 12.000 |
| Area Servizi di supporto amministrativi-direzionali | <u>Accettazione</u> <u>Uffici direzionali</u> Sale Conferenze e servizi di supporto | |
| Totale Servizi di supporto amministrativi-direzionali | | 2.500 |
| Totale servizi di supporto e accoglienza | | 17.000 |
| Totale Aree funzionali | | 95.500 |
| Connettivo primario Centrali e sottocentrali | | |
| TOTALE COMPLESSIVO | | 122.000 |
| Superficie complessiva/Posto Letto compresi posti tecnici | | 117 |
| Superficie complessiva/Posto Letto senza posti tecnici | | 126 |

GANNT DELLE PROCEDURE IPOTIZZATE

| Fasi | mese 1 | mese 2 | mese 3 | mese 4 | mese 5 | mese 6 | mese 7 | mese 8 | mese 9 | mese 10 | mese 11 | mese 12 | mese 13 | mese 14 | mese 15 | mese 16 | mese 17 | mese 18 | mese 19 | mese 20 | mese 21 | mese 22 | mese 23 | mese 24 | mese 25 |
|--|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| SdF validato dal NUVAL | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Evoluzione SdF a cura Segreteria Tecnica | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Variante urbanistica con modifica Accordo di Programma e VAS | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Procedura selezione advisor | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Concorso di idee | Prequalifica | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Presentazione idee | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Valutazione e aggiudicazione | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Evoluzione SdF a cura Segreteria Tecnica e Advisor | | | | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Eventuale definizione degli assetti tecnici ex art. 108, comma 5 | | | | | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Preparazione delle procedure di gara | | | | | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Procedura di affidamento ex art. 153 | Prequalifica | | | | | | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | |
| | Presentazione offerte | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| | Valutazione e nomina promotore | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | |
| | Approvazione progetto del promotore ex art. 97 ed eventuale modifica | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | | | |
| | Definizione del contratto e financial close | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ |

PIANO DEI COSTI

| COSTI DI INVESTIMENTO | Euro | Anno 1 | Anno 2 | Anno 3 | Anno 4 | Anno 5 |
|---|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Opere & Impianti | 314.000.000,00 € | 0,00 € | 78.500.000,00 € | 78.500.000,00 € | 78.500.000,00 € | 78.500.000,00 € |
| <i>Quota % periodo investimento</i> | <i>100,00%</i> | <i>0,00%</i> | <i>25,00%</i> | <i>25%</i> | <i>25%</i> | <i>25%</i> |
| Spese di strutturazione dell'operazione | 25.120.000,00 € | 15.072.000,00 € | 2.512.000,00 € | 2.512.000,00 € | 2.512.000,00 € | 2.512.000,00 € |
| <i>Quota % periodo investimento</i> | <i>100,00%</i> | <i>60,00%</i> | <i>10,00%</i> | <i>10%</i> | <i>10%</i> | <i>10%</i> |
| Spese tecniche | 31.400.000,00 € | 12.560.000,00 | 4.710.000,00 | 4.710.000,00 | 4.710.000,00 | 4.710.000,00 |
| <i>Quota % periodo investimento</i> | <i>100,00%</i> | <i>40,00%</i> | <i>15,00%</i> | <i>15%</i> | <i>15%</i> | <i>15%</i> |
| Totale Investimento | 370.520.000,00 € | 27.632.000,00 € | 85.722.000,00 € | 85.722.000,00 € | 85.722.000,00 € | 85.722.000,00 € |
| <i>Quota % periodo investimento</i> | <i>100,00%</i> | <i>7,46%</i> | <i>23,14%</i> | <i>23%</i> | <i>23%</i> | <i>23%</i> |
| Iva ridotta | 31.400.000,00 € | 0,00 € | 7.850.000,00 € | 7.850.000,00 € | 7.850.000,00 € | 7.850.000,00 € |
| Iva ordinaria | 12.434.400,00 € | 6.079.040,00 € | 1.588.840,00 € | 1.588.840,00 € | 1.588.840,00 € | 1.588.840,00 € |
| Totale Iva | 43.834.400,00 € | 6.079.040,00 € | 9.438.840,00 € | 9.438.840,00 € | 9.438.840,00 € | 9.438.840,00 € |
| Totale Investimento lordo IVA | 414.354.400,00 € | 33.711.040,00 € | 95.160.840,00 € | 95.160.840,00 € | 95.160.840,00 € | 95.160.840,00 € |

**PARCO DELLA SALUTE,
DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE
DELLA CITTÀ DI TORINO**

