

Arezzo, ... 25.05.2014  
Prot. 33100

Al Direttore Generale  
Dr. Enrico Desideri

Al Direttore Sanitario  
Dr.ssa Simona Dei

Al Direttore Amministrativo  
Dr. Francesco Ghelardi

E p.c.

Al Direttore Dipartimento Programmazione e  
reclutamento del personale  
Dr. Rosini Dario

Al Direttore Dipartimento Prof. Infermieristiche  
Dr. Lorenzo Baragatti

#### OGGETTO:

Attuazione riordino dell'Emergenza Sanitaria Territoriale dell'Azienda USL Toscana Sud Est: Razionalizzazione del personale medico in ambito dipartimentale e aumento della presenza di personale infermieristico sul territorio.

Come da indicazioni della Regione Toscana, di cui alla Deliberazione GR 28.12.2012, n. 1235, recante "DGR 754/2012, allegato B - Azioni di riordino dei servizi del Sistema Sanitario Regionale - Approvazione linee di indirizzo alle aziende sanitarie ed alle Aree vaste e relativo piano operativo", per il livello dell'emergenza territoriale, è necessario privilegiare modelli organizzativi aperti, in grado di perseguire l'integrazione tra i servizi ospedalieri e territoriali e la sinergia tra i diversi professionisti e gli altri elementi che compongono il sistema, in particolar modo favorendo l'utilizzo integrato e modulabile dell'auto medica con il supporto delle ambulanze di primo soccorso BLSD.

Tale livello di integrazione consentirà di ridurre i mezzi medicalizzati senza andare ad incidere sulla qualità del servizio, favorendo la modularità della risposta in base alle richieste di soccorso avanzate dalla cittadinanza

Si prevede pertanto una rimodulazione della rete dei punti di emergenza sanitaria della Azienda Usi Toscana Sud Est, presidiati da personale sanitario e volontari, attraverso la progressiva riduzione della figura medica istituzionalizzata

Il nuovo modello organizzativo prevede i seguenti sviluppi:

1. Riquilibrare la rete del Volontariato, al fine di ridurre i tempi di intervento e permettere al Volontariato di essere parte attiva nella gestione dell'intervento sanitario;
2. Nuove postazioni BLSD, dotate di n. 1 autista e n. 1/2 soccorritori a bordo, messi a disposizione dalle AA.VV./CRI,

Azienda USL Toscana sud est



**DIPARTIMENTO EMERGENZA  
URGENZA**

U.O.C. CENTRALE OPERATIVA 118  
Direttore Dr. Massimo Mando

Ospedale San Donato  
via Pietro Nenni, 20 - 52100 Arezzo

tel. 0575 254019  
fax. 0575 254015  
massimo.mando@uslsudest.toscana.it

SEDE OPERATIVA SIENA  
piazza Carlo Rosselli, 26  
53100 Siena  
centralino: 0577 535111

SEDE OPERATIVA GROSSETO  
via Cimabue, 109  
58100 Grosseto  
centralino: 0564 485111

SEDE OPERATIVA AREZZO  
via Curtatone, 54  
52100 Arezzo  
centralino: 0575 2551

SEDE LEGALE  
via Curtatone, 54 Arezzo  
52100 Arezzo  
centralino: 0575 2551  
P.I. e C.F.: 02236310518  
www.uslsudest.toscana.it  
austoscana@sudest@postacert.tosca  
na.it

sulla base delle necessità di integrazione, salvaguardando le particolarità del territorio (in particolare per l'area Grossetana la costa, l'entroterra e le zone montane).

3. Razionalizzazione del personale medico in ambito dipartimentale e aumento della presenza di personale infermieristico sul territorio;
4. Implementazione dell'auto medica come risposta territoriale in grado di supportare l'intervento dei mezzi infermieristici e delle BLS.

In merito all'attuazione del **punto 3 "Razionalizzazione del personale medico in ambito dipartimentale e aumento della presenza di personale infermieristico sul territorio"**, si allega apposito prospetto riepilogativo della riorganizzazione delle postazioni di emergenza territoriale, dal quale è possibile desumere le variazioni in negativo e positivo tra personale medico ed infermieristico, per ciascuna provincia dell'Azienda Usi Toscana Sud Est, per un totale di n. 34 medici in meno e n. 62 infermieri in più, precisando che la programmazione dei costi è stata elaborata valutando n. 1 medico € 90.000/anno e n. 1 infermiere € 45.000/anno, comprendendo gli oneri contributivi e previdenziali. La variazione delle necessità a regime comporta, come desumibile dal prospetto, una riduzione complessiva a fronte dei costi attualmente sostenuti pari a € 270.000,00.

In particolare, per l'Area Provinciale Grossetana, si chiede l'assunzione di n. 20 Infermieri, per un importo pari a € 900.000,00 i cui costi sono ampiamente coperti attingendo alle risorse ricomprese nella Deliberazione D.G. n. 364 del 21.04.2017, recante "Programmazione per prestazioni integrative dell'attività istituzionale personale dirigente e del comparto sanità anno 2017", la quale prevede, in favore degli infermieri impegnati nel servizio 118, una somma annuale per **produttività aggiuntiva** pari a € **1.133.050,00**. Stornando l'equivalente economico necessario per l'acquisizione dei nuovi infermieri dall'importo previsto nella citata Deliberazione, con particolare riferimento al periodo invernale, è possibile realizzare l'iniziativa a parità di costo.

Per il personale medico, per il quale si prevede una riduzione di n. 8 unità, è possibile **procedere non riconfermando**, a far data dal 1 gennaio 2018, i contratti di prossima scadenza **con personale convenzionato a tempo determinato per l'emergenza sanitaria territoriale, non in possesso dei requisiti per la stabilizzazione**, pari a circa n. 10 unità.

**Per le Aree Provinciali Aretina e Senese**, si chiede di voler integrare l'ulteriore fabbisogno di **personale infermieristico**, pari a n. 42 unità, con riduzione di n. 26 unità mediche, procedendo **all'assunzione di n. 2 unità infermieristiche (€ 90.000,00) per n. 1 unità di personale medico (€ 90.000,00) afferente al Dipartimento Emergenza Urgenza**, sia esso dipendente che **convenzionato**, che per qualsiasi motivo (trasferimento, dimissioni, pensionamento per **personale dipendente e blocco del turn over per personale convenzionato a tempo determinato non in possesso dei requisiti per la stabilizzazione, ecc.**), lasci l'attività lavorativa, rendendo così **disponibili risorse economiche da riconvertire, senza creare aggravii per il bilancio aziendale**. La **riconversione** avviene pertanto in conformità a criteri di **equivalenza economica** e di **coordinamento temporale**.

**In ogni caso il processo di riconversione può essere avviato tendo conto, in prima fase, delle risorse attualmente utilizzate per far fronte agli straordinari che il personale medico convenzionato per l'emergenza sanitaria territoriale sta effettuando per coprire i turni di guardia attiva, pari a circa € 1.200.000,00/anno, incluso oneri aziendali.**

Si chiede la Vostra condivisione e autorizzazione per l'avvio del progetto di riorganizzazione del sistema emergenza/urgenza territoriale, in relazione agli aspetti sopra esplicitati, precisando

che per quanto attiene la linea di sviluppo di cui al **punto 2 "Nuove postazioni BLSD"**, il progetto sarà sottoposto alla preventiva approvazione del Comitato di coordinamento del trasporto sanitario di cui all'art. 76 octies della Legge regionale 40/2005 e, conseguentemente, alla Vs. valutazione.

Cordiali Saluti

pb

DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA  
U.O.C. CENTRALE OPERATIVA 118  
Direttore Dr. Massimo Mando

